

Letter of reference

During the period from June 2016 to November 2016, Mr. Sebastian Schüler, resident of Rhienscher Berg 4 in 58452 Witten, was commissioned as a management consultant for the Holmes Place Health Club Group.

As **Expansion Manager**, he was responsible for the development and growth of the "EVO Fitness" boutiques in Germany. Together with the management, he has worked out the growth strategy of the new branch concept.

His individual scope of activity included:

- Self-dependent location and potential analyzes with data of inhabitants, age and purchase power for the nationwide expansion
- Collecting and analyzing market data and conducting competitor and competitor analyzes to assess potential sites
- Preparation of data and information / creation of presentations to potential locations for decision making for the management
- Support in profitability calculations
- Analyzes for the selection of incoming location offers
- Analytical support in the further development of our expansion strategy
- Contact with brokers and other market participants
- Contract and condition negotiations with owners and lessors
- Creation of leases
- Close cooperation with the management

We thank you very much for the great cooperation, Mr. Schüler. Your expertise was a big win for us. You have clearly exceeded our expectations.

We are happy to recommend Mr. Schüler to any company in search of a highly professional expansion consultant and interim manager.

Berlin, Nov 2016

Doron Dickman



Referenzschreiben

Herr Sebastian Schüler, wohnhaft Rhienscher Berg 4 in 58452 Witten, war in der Zeit von Juni bis November 2016 als Unternehmensberater für die Holmes Place Health Club Gruppe beauftragt. In der Funktion des **Expansions-Managers** war er in dieser Zeit für den Aufbau und das Wachstum der „EVO Fitness“ – Boutiquen in Deutschland zuständig. Gemeinsam mit der Geschäftsführung hat er die zukünftige Wachstumsstrategie des neuen Filialkonzepts erarbeitet.

Zu seinen speziellen Aufgaben gehörten:

- Eigenverantwortliche Erhebung von Daten und Erstellung von Standortanalysen für die bundesweite Expansion anhand von Bevölkerungsstrukturdaten (Einwohner, Alter, Kaufkraft usw.)
- Erhebung und Auswertung von Marktdaten sowie Durchführung von Wettbewerbs- und Konkurrenzanalysen zur Bewertung von potentiellen Standorten
- Aufbereitung der Daten und Informationen / Erstellung von Präsentationen zu potentiellen Standorten zur Entscheidungsgrundlage für das Management
- Unterstützung bei Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Analysen zur Selektion von eingehenden Standortangeboten
- Analytische Unterstützung bei der Weiterentwicklung unserer Expansionsstrategie
- Kontakt zu Maklern und anderen Marktteilnehmern
- Vertrags- und Konditionsverhandlung mit Eigentümern und Vermietern
- Erstellung von Mietverträgen
- Enge Zusammenarbeit mit dem Management

Wir bedanken uns sehr für die tolle Zusammenarbeit bei Herrn Schüler. Seine Expertise war für uns ein großer Gewinn. Er hat unsere Erwartungen deutlich übertroffen. Gerne empfehlen wir Herrn Schüler jedem Unternehmen weiter, das auf der Suche nach einem äußerst professionellen Expansionsberater und Interims-Manger ist.

Berlin, Nov 2016



Doron Dickman